

## Calendario Lezioni corso: ESPERTI NELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA PER LA SOLUZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA

**Dal 10 dicembre 2021 al 25 febbraio 2022**

Ore	Docente	Argomento
n. 4 ore 10/12/2021 9 – 13,00	<p style="text-align: center;"><b>Massimo Fabiani</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Sido Bonfatti</b></p>	<p><b>Il contesto dell'intervento normativo: presupposti, finalità, obiettivi</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La flessibilità dello strumento</li> <li>• La nuova figura dell'esperto come figura diversa da tutti gli altri profili professionali a vario titolo coinvolti nella crisi e la necessità di una nuova cultura dei rapporti tra i protagonisti economici</li> <li>• Finalità "macro" e obiettivi "micro"</li> <li>• Lo stato di difficoltà e quello di crisi</li> <li>• La percorribilità del risanamento dell'impresa anche in caso di stato di insolvenza se reversibile</li> <li>• Che cosa si intende per risanamento dell'impresa, in via diretta ed in via indiretta tramite cessione dell'azienda</li> <li>• Analisi differenziale con gli altri strumenti (piano attestato, convenzione di moratoria, accordi di ristrutturazione e preaccordi)</li> </ul>
n. 3 ore 17/12/2021 15,00 – 18,00	<p style="text-align: center;"><b>Fabrizio Schiavoni</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Mariano Cesari,</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Giampaolo Santinelli</b></p>	<p><b>La domanda e la relativa documentazione disponibile nella piattaforma</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La piattaforma</li> <li>• Il contenuto della domanda</li> <li>• La documentazione allegata</li> <li>• La lettura della centrale rischi</li> <li>• La lettura e le peculiarità delle certificazioni fiscali</li> </ul>
n. 5 ore 13/01/2022 15,00 – 18,00	<p style="text-align: center;"><b>Simone Poli</b></p>	<p><b>La sostenibilità del debito ed il test pratico per la verifica della ragionevole percorribilità del risanamento</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Finalità del test e le logiche sottostanti</li> <li>• La sostenibilità del debito nel caso della continuità diretta ed in quello della continuità indiretta</li> <li>• La conduzione del test:                         <ul style="list-style-type: none"> <li>○ l'andamento corrente e quello prospettico normalizzato;</li> <li>○ le conseguenze della pandemia (conseguenze reversibili, conseguenze che comportano un cambiamento strutturale della domanda, conseguenze che determinano il cambiamento del modello di business, esempi concreti)</li> </ul> </li> </ul>

<p>14/01/2022</p> <p>15,00 – 17,00</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>○ il caso dell'impresa in equilibrio economico</li> <li>○ il caso dell'impresa in disequilibrio economico</li> <li>• La costruzione del rapporto tra il debito che deve essere ristrutturato e i flussi annui al servizio del debito, modalità di calcolo</li> <li>• Lettura del risultato in funzione del grado di difficoltà del percorso</li> <li>• Esame dei casi in cui non sussistono concrete possibilità di risanamento e la conseguente relazione dell'esperto</li> </ul>
<p>n. 4 ore</p> <p>15/01/2022</p> <p>9,00 – 13,00</p>	<p><b>Salvo Leuzzi</b></p> <p><b>Andrea Bartolini</b></p>	<p><b>Il sistema delle norme, con particolare riferimento a quelle relative all'intervento giudiziale</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Articoli da 3 a 19 DL 118/2021 (con solo cenni alle parti direttamente investite dalle successive partizioni), e con focus su: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ rinegoziazione e principi sui contratti</li> <li>○ contenuto delle misure cautelari e protettive</li> <li>○ descrizione dei procedimenti previsti dal DL (cautelare e camerale)</li> </ul> </li> </ul>
<p>n. 5 ore</p> <p>21/01/2022</p> <p>15,00 – 18,00</p> <p>22/01/2022</p> <p>10,00 – 12,00</p>	<p><b>Stefano Marasca</b></p>	<p><b>La redazione di un piano di risanamento</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il piano come 'processo'</li> <li>• Le indicazioni contenute nella check-list</li> <li>• Come condurre sulla base della check-list la disamina del piano</li> <li>• Avvertenze per specifici settori di attività</li> <li>• Possibili specificità del piano in caso di imprese sottosoglia e piccole imprese; contenuto del piano o dei piani in presenza di un gruppo di imprese</li> <li>• Casi pratici ed esempi di modelli di piano</li> </ul>
<p>n. 7 ore</p> <p>28/01/2022</p> <p>15,00 – 19,00</p> <p>29/01/2022</p> <p>9,00 – 12,00</p>	<p><b>Antonio Acquaroli</b></p> <p><b>Francesco Tardella</b></p> <p><b>Christian Califano</b></p>	<p><b>Il protocollo di conduzione della composizione negoziata</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il ruolo dell'esperto quale delineato dal protocollo: l'esame dei singoli paragrafi</li> <li>• Il ruolo dell'esperto nel corso delle trattative: in particolare, l'individuazione delle parti interessate</li> <li>• La gestione dell'impresa nel corso della composizione negoziata</li> <li>• Il dissenso dell'esperto rispetto agli atti di straordinaria amministrazione e ai pagamenti non coerenti con le trattative</li> <li>• Il ruolo dell'esperto nella rinegoziazione dei contratti e nel giudizio di rideterminazione del contenuto del contratto</li> <li>• Il ruolo dell'esperto nei giudizi autorizzativi</li> <li>• Il ruolo dell'esperto nel processo autorizzativo per la deroga del secondo comma dell'art. 2560</li> <li>• Il ruolo dell'esperto nel giudizio sulle misure protettive e cautelari</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le vicende circolatorie dell'azienda</li> <li>• Tecniche di collocamento dell'azienda sul mercato, la selezione del cessionario; il ricorso alla piattaforma per la <i>virtual data room</i> e la raccolta delle proposte competitive in ambiente secretato</li> <li>• Il contenuto della relazione finale</li> <li>• I finanziamenti infragruppo e l'esclusione della postergazione, il ruolo dell'esperto</li> <li>• Il debito fiscale ed erariale: il ricorso all'art. 182-ter, l'istanza di cui al co. 4 dell'art. 14 ed il ruolo dell'esperto</li> <li>• Le misure premiali ed il ruolo dell'esperto con particolare riferimento al co. 5 dell'art. 14</li> <li>• L'assenza o il venir meno di concrete possibilità di risanamento dell'impresa, anche in via indiretta e la relazione dell'esperto</li> <li>• I gruppi di imprese: illustrazione dei requisiti di riconoscibilità del gruppo ai fini della composizione negoziata; incarico unitario; la pluralità di esperti e la decisione di prosecuzione con incarico unitario ovvero con conduzione congiunta della composizione negoziata nelle diverse imprese; l'estensione delle trattative ad altre imprese del gruppo in difficoltà; il coinvolgimento come parti interessate di altre imprese del gruppo non in difficoltà; l'esito.</li> </ul>
<p>n. 10 ore</p> <p><b>03/02/2022</b></p> <p><b>15,00 – 19,00</b></p> <p><b>04/02/2022</b></p> <p><b>15,00 – 18,00</b></p> <p><b>11/02/2022</b></p> <p><b>15,00 – 18,00</b></p>	<p><b>Nicola Soldati</b></p>	<p><b>La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze</b></p> <p><i>Prima sessione</i></p> <p><b>Fase della preparazione (2 ore)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'individuazione delle parti astrattamente interessate</li> <li>• La fase del contatto individuale: <ul style="list-style-type: none"> <li>a) preparazione del colloquio e scelta delle modalità</li> <li>b) individuazione dei soggetti potenzialmente interessati; programmazione degli incontri; condivisione dell'agenda con le parti</li> </ul> </li> <li>• La fase degli incontri bi- e multilaterali: <ul style="list-style-type: none"> <li>a) quando, dove, come</li> <li>b) modalità di gestione</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Gestione delle trattative I parte (3 ore)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Definizione dell'obiettivo</li> <li>• Il ruolo dell'esperto quale facilitatore e coordinatore tra tutti i soggetti interessati: come ispirare fiducia e autorevolezza</li> <li>• Ascolto, empowerment e tecniche di gestione dei colloqui</li> <li>• Dialogo strategico: le tecniche adeguate alla natura delle parti interessate</li> <li>• Analisi dei punti di forza e dei punti di debolezza</li> <li>• Esplorazione degli interessi di ciascuna parte e studio delle opzioni per una soluzione concordata di risanamento</li> </ul>

	<b>Graziano Cucchi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoscenza e comprensione delle tecniche di negoziazione collaborativa multiparte ai fini della buona riuscita della facilitazione</li> </ul> <p><b>Gestione delle trattative II parte (3 ore)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coaching relazionale in condizione di neutralità: favorire le condizioni per la creazione di un tavolo collaborativo</li> <li>• Creazione di maggior valore per tutte le parti interessate</li> <li>• Trasformare le relazioni: dal problema alle potenzialità di risanamento</li> <li>• Distorsioni cognitive e relazionali: come evitare e superare le impasse (bias)</li> <li>• La gestione degli interessi puramente pecuniari e di quelli di natura diversa seconda sessione</li> </ul> <p><i>Seconda sessione</i></p> <p><b>Laboratorio sui casi e apprendimento delle tecniche (2 ore)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentazione di casi studio e divisione dei ruoli</li> <li>• Avvio della simulazione: elaborazione dell'agenda</li> <li>• Setting degli incontri singoli e/o di gruppo</li> <li>• Gestione delle trattative</li> </ul>
n. 4 ore 12/02/2022 9,00 – 13,00	<b>Marco Giuliani</b> <b>Antonella Gallotta</b>	<p><b>La stima della liquidazione del patrimonio</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le finalità della stima della liquidazione del patrimonio; quando e come renderla</li> <li>• La stima del valore di realizzo dell'azienda o di suoi rami</li> <li>• La stima del canone di affitto dell'azienda o di suoi rami</li> </ul>
n. 4 ore 17/02/2022 15,00 – 19,00	<b>Antonio Di Stasi</b>	<p><b>Nozioni in materia di rapporti di lavoro e di consultazioni delle parti sociali</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Crisi di impresa e rapporti di lavoro: le possibili soluzioni</li> <li>• Le procedure di informazione e consultazione sindacale</li> <li>• Le relazioni sindacali nei luoghi di lavoro in relazione alle caratteristiche (in particolare: dimensionali e settoriali) dell'impresa e dell'interlocuzione con i pubblici poteri</li> <li>• Accordi sindacali e prevenzione della crisi d'impresa L'intervento degli ammortizzatori sociali</li> <li>• Affitto e trasferimento d'azienda</li> <li>• L'appalto</li> <li>• L'inquadramento professionale del lavoratore</li> <li>• Retribuzione e tutela dei crediti di lavoro nel quadro della valutazione preliminare sullo stato del pagamento delle retribuzioni pregresse</li> <li>• Le conciliazioni in sede protetta</li> <li>• Le eccedenze di personale nel quadro della valutazione preliminare delle esigenze organizzative dell'impresa</li> </ul>

<p>n. 4 ore</p> <p><b>18/02/2022</b></p> <p><b>15,00 – 19,00</b></p>	<p><b>Funzionario Banca d'Italia</b></p> <p><b>Andrea Di Cesare</b></p>	<p><b>Nozioni sul quadro regolamentare delle esposizioni bancarie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IFRS 9, <i>stageing</i> e criteri di valutazione contabile dei crediti bancari</li> <li>• Segnalazioni in centrale dei rischi</li> <li>• <i>Guidelines</i> sul credito deteriorato; definizioni di NPE, nonché di sofferenze, UTP ed esposizioni sconfinato/scadute</li> <li>• Misure di concessione <i>performing</i> e non <i>performing</i></li> <li>• Valutazione, monitoraggio e gestione dei crediti deteriorati</li> <li>• Definizione di <i>default</i>, <i>calendar provisioning</i> e relative conseguenze sulle politiche creditizie</li> <li>• L'impatto degli strumenti di risoluzione della crisi sull'erogazione del credito bancario</li> <li>• Casi pratici di interazione tra proposte del debitore e regolamentazione bancaria</li> </ul>
<p>n. 5 ore</p> <p><b>24/02/2022</b></p> <p><b>15,00 – 18,00</b></p> <p><b>25/02/2022</b></p> <p><b>15,00 – 17,00</b></p>	<p><b>Paolo Bortoluzzi</b></p> <p><b>Erika Giorgini</b></p> <p><b>Francesco Salerno</b></p>	<p><b>L'esito dell'intervento dell'esperto e il contenuto della relazione finale: le soluzioni dell'articolo 11</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le soluzioni idonee, il ruolo e le conclusioni dell'esperto, gli interventi successivi dell'imprenditore <ul style="list-style-type: none"> <li>○ il contratto di cui all'art. 11 co 1 lett. a), il parere motivato dell'esperto o la convenzione di moratoria</li> <li>○ l'accordo di cui al co. 1 lett. c) e la sottoscrizione dell'esperto</li> <li>○ l'ADR di cui al co. 2, il contenuto nella relazione finale perché l'imprenditore possa fruire delle facilitazioni di cui al co. 2</li> <li>○ il concordato preventivo</li> <li>○ il concordato semplificato</li> </ul> </li> <li>• Il contenuto della relazione finale nel caso in cui la soluzione sia già stata individuata, rispetto al caso in cui non lo sia.</li> </ul>

## **I DOCENTI:**

**Prof. Massimo Fabiani**, Componente della II Commissione Ministeriale “Rordorf” di riforma del diritto fallimentare, Docente di Diritto commerciale presso l’Università degli Studi del Molise;

**Prof. Sido Bonfatti**, Presidente del Centro Studi di Diritto Fallimentare di Modena, Docente di Diritto Commerciale e Diritto fallimentare presso l’Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia;

**Dott. Fabrizio Schiavoni**, Segretario Regionale Camera di Commercio delle Marche;

**Dott. Mariano Cesari**, Dottore Commercialista;

**Dott. Giampaolo Santinelli**, Confindustria Ancona;

**Prof. Simone Poli**, Università Politecnica delle Marche;

**Dott. Salvo Leuzzi**, Magistrato presso la Corte di Cassazione;

**Avv. Andrea Bartolini**, Ordine degli Avvocati di Ancona;

**Prof. Stefano Marasca**, Università Politecnica delle Marche;

**Dott. Antonio Acquaroli**, Dottore Commercialista;

**Avv. Francesco Tardella**, Ordine degli Avvocati di Ancona;

**Prof. Christian Califano**, Università Politecnica delle Marche;

**Prof. Nicola Soldati**, Membro effettivo del Collegio di Bologna dell’Arbitrato Bancario Finanziario, Docente incaricato dei corsi di Diritto delle assicurazioni, Diritto dell’economia, Diritto delle crisi d’impresa e Diritto commerciale presso l’Università di Bologna;

**Prof. Graziano Cucchi**, Università Politecnica delle Marche;

**Prof. Marco Giuliani**, Università Politecnica delle Marche;

**Dott.ssa Antonella Gallotta**, Presidente Centro Studi di Diritto Fallimentare di Ancona;

**Prof. Antonio Di Stasi**, Università Politecnica delle Marche;

**Dott. Andrea Di Cesare**, Dottore Commercialista;

**Avv. Paolo Bortoluzzi**, Ordine degli Avvocati di Ancona;

**Prof.ssa Erika Giorgini**, Università Politecnica delle Marche;

**Prof. Francesco Salerno**, Università degli Studi di Pavia.

Altri docenti saranno coinvolti su specifici moduli formativi